



# ロジスティクス 関西大会2026

ロジスティクスが描く持続可能な未来  
～戦略と現場で共につくる新時代の物流～

## 基調講演

人で勝つ

株式会社people first  
代表取締役  
(元株式会社LIXILグループ 執行役副社長)

八木 洋介 氏



## 特別講演

変化の時代を勝ち抜く  
M&A×DX×採用イノベーション

フジトランスポート株式会社  
代表取締役社長

松岡 弘晃 氏



## 開催にあたって

公益社団法人日本ロジスティクスシステム協会  
ロジスティクス関西大会 実行委員会 委員長  
ボンド物流株式会社  
代表取締役社長  
橋本 啓子



日本経済は緩やかに回復しているものの、世界経済の減速、物価高騰やエネルギーコストの上昇、労働力不足、自然災害の対応といった課題に対し、持続可能な成長に向けた新たな取り組みが求められています。

こうした外部環境の変化は、国内外を問わずロジスティクス・物流にも大きな影響を及ぼしています。

そのようななか、2025年4月1日から「新効法」が施行され、全ての荷主企業や物流事業者は物流効率化への努力義務が課されました。

加えて、2025年6月4日に可決・成立した「トラック新法」により、物流の持続可能性と効率性の向上に向けた取り組みが法的に強化されました。また、2026年度から特定事業者には、物流効率化にかかる中長期計画の策定・定期報告が義務化され、特定荷主には物流統括管理者の選任が求められます。これらの法改正は、物流のあり方そのものを大きく変革する契機となっています。

持続可能なロジスティクス・物流を実現するためには、産学官がより一層連携を強化し、従来の枠組みにとらわれない変革と共創の取り組みが急務です。個社単位では解決できない課題に対して、サプライチェーンに関わるあらゆるプレイヤーが協調し、新しい時代の物流をともに築いていく必要があります。

このような認識のもと、2026年2月19日(木)・20日(金)の2日間、アートホテル大阪ペイタワー(大阪市港区)にて「ロジスティクスが描く持続可能な未来 ～戦略と現場で共につくる新時代の物流～」を統一テーマに「ロジスティクス関西大会2026」を開催いたします。基調講演では、株式会社People first 代表取締役 八木 洋介 氏より、特別講演では、フジトランスポート株式会社 代表取締役社長 松岡 弘晃 氏よりご講演いただきます。両日のセッションは、「『トラック新法』は物流の民主化\*にどのような影響を与えるのか」と「物流の未来を支える自立人材の育成」をテーマに構成し、先進企業の最新の取り組み事例をご講演いただきます。

本大会では、新たな取り組みとして、2月19日に「トラック新法が物流の民主化\*に与える影響」をテーマに企業事例講演者によるパネルディスカッションを実施します。さらに、参加者同士の交流を促進し、課題解決を支援することを目的に積極的な意見交換の場として「LogiLink Lounge」を2月19日・20日両日に設置いたします。

本大会を通じ、持続可能なロジスティクス・物流の未来の姿を描くヒントを得ていただけると存じます。今回は集合・オンライン選択形式にて開催し、関西地域のみならず全国各地からご参加いただきやすくなっております。是非、この機会に関係各位の積極的なご参加を心からお待ちしております。

\*民主化:市民が自らの意思で社会のルールを決められる状態を作るプロセス

会 期 2026年2月19日(木)～20日(金) 2日間

開催形式 会場参加とオンライン参加の選択形式  
※オンライン:Zoomウェビナー

会 場 アートホテル大阪ペイタワー(大阪市港区弁天1-2-1)

主 催 公益社団法人  
日本ロジスティクスシステム協会

企画運営 ロジスティクス関西大会実行委員会

会場にて、参加者同士ならびに講演者・参加者の  
交流機会をご提供いたします!!

交流機会は、会場聴講の参加者へのご提供となります。ご了承ください。

- LogiLink Lounge(参加者交流会)の時間を活用し、参加者同士の交流を促進いたします。
- 各講演終了後、名刺交換コーナーにて講演者・参加者による名刺交換を実施いたします。

※スケジュール等の都合により、一部の講演者が名刺交換会に対応できない場合がございます。

## ロジスティクス関西大会 実行委員一覧

(敬称略・順不同)

委員長	橋本 啓子	ボンド物流(株) 代表取締役社長
副委員長	粉谷 正広	ダイキン工業(株) 物流本部 物流技術センター 室長
副委員長	丸山 義弘	日本通運(株) 関西アカウントセールス部 専任部長
委員	脇田 祐樹	江崎グリコ(株) SCM本部 ロジスティクス部 物流企画グループ グループ長
委員	上村 太郎	月桂冠(株) 物流部 部長
委員	和田 卓宏	鴻池運輸(株) 関西支店 業務第一部 部長
委員	友藤 良太	コベルコ建機(株) アフターセールス本部 部品サプライマネジメント部 部長
委員	田縁 次郎	シャープジャスダロジスティクス(株) 経営戦略チーム 担当部長
委員	長尾 昌雄	(株)住友倉庫 西日本営業部 部長
委員	松本 良彦	大和物流(株) 物流統括本部 営業部 部長
委員	八木 清志	日本貨物鉄道(株) 関西支社 営業部 部長
委員	林 秀志	日本ペイント(株) 生産物流本部 生産統括部 部付 マネージャー
委員	兼森 麻世	ネスレ日本(株) サプライチェーンマネジメント本部 カスタマーサプライチェーン部 カスタマーディベロップメントユニット プロセスリード
委員	池脇 信幸	パナソニックオペレーションズ・エクセレンス(株) 物流本部 国内物流企画部 総括担当
委員	佐塚 大介	(株)PALTAC 理事 事業開発本部 副本部長
委員	下村 由加里	(株)ハンナ 代表取締役 社長
委員	島田 仁志	古野電気(株) システム機器事業部 事業企画部 部長
委員	天井 七夏	ロート製薬(株) 流通マネジメント部 中央物流センター センター長

## LogiLink Lounge —ロジスティクス関係者が集う交流会—

LogiLink Loungeは、ロジスティクス関係者が一堂に会する交流会です。

未来につながるネットワークを形成し、課題解決の促進を目指します。

立食形式で開催予定です。



### 日時

2026年2月19日(木) 17:20~18:20  
2026年2月20日(金) 12:45~13:55

### 会場

アートホテル大阪ベイタワー

### 対象者

- ロジスティクス関西大会2026 参加者
- ロジスティクス関西大会2026 登壇者（一部）
- ロジスティクス関西大会2026 実行委員会 委員

LogiLink Loungeの費用は、参加料に含まれています。

# ロジスティクス関西大会2026

2026年2月19日(木) プログラム

## 開会挨拶

10:00  
▼  
10:10 ロジスティクス関西大会 実行委員長  
ポント物流株式会社 代表取締役社長 橋本 啓子

## 基調講演 人で勝つ

10:10  
▼  
11:20



株式会社people first  
代表取締役  
(元株式会社LIXILグループ  
執行役員副社長)

八木 洋介 氏

- 日本の人事の課題
- 戦略人事と人事の役割
- 流行り物に惑わされず、自社の人事を差別化するために

### Profile

1980年京都大学経済学部卒業後、日本鋼管株式会社(現JFEスチール株式会社)入社。1996年National Steelに出向、CEOを補佐。1999年にGE横河メディカルシステム株式会社入社し、複数のビジネスで人事責任者などを歴任。2012年株式会社LIXILグループ執行役員副社長に就任。Grohe, American Standard, Permasteelisaの取締役を歴任。2017年 株式会社people firstを設立して、代表取締役。TBSホールディングス社外取締役、GEヘルスケア・ジャパン監査役。その他複数の会社のアドバイザー就任。著書に「戦略人事のビジョン 制度で縛るな、ストーリーを語れ」。

【コーディネータ】ダイキン工業株式会社 物流本部 物流技術センター 室長 粉谷 正広

昼休み(70分) 11:20~12:30

## セッション1【テーマ:「トラック新法\*\*」は物流の民主化\*にどのような影響を与えるのか】

12:30  
▼  
12:35 セッションの紹介【コーディネータ】  
公益社団法人日本ロジスティクスシステム協会 理事 JILS総合研究所 所長 北條 英

### 講演-1

## 運賃規制が完全競争か。他業種・他国の全体最適を目指す制度設計。 旅客貸切輸送、米国の事例など

12:35  
▼  
13:25

- 法定運賃を採用した国内貸切バス
- 完全自由化を進めた米国
- 国際輸送の標準化、個別最適と全体最適

合同会社日本鉄道マーケティング  
代表  
(元若桜鉄道 社長)

山田 和昭 氏



休憩(15分) 名刺交換 13:25~13:40

### 講演-2

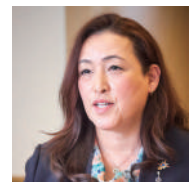
## ハンナの三方よしの精神とDX融合で描く物流の未来戦略 自立経営で、トラックドライバーの人権を取り戻す!!

13:40  
▼  
14:30

- 「労働集約型産業だから、長時間労働で所得を稼ぐ」の常識はドライバーの人権侵害
- 自立した運送事業経営で企業責任を果たす  
運送会社が生き残れる業界にする
- 社会経済に本当に必要とされる業界を、社員と共に創造する

株式会社ハンナ  
代表取締役社長

下村 由加里 氏



休憩(15分) 名刺交換 14:30~14:45

### 講演-3

## Logistics未来予想図~Logisticsの民主化とその価値の向上 モノづくり目線から見たLogisticsの今とこれから

14:45  
▼  
15:35

- モノづくりとLogisticsの親和性と連続性を考えてみる
- 「コストとしての物流」から  
「付加価値としてのLogistics」への進化を考えてみる
- 「サプライチェーンの最適化」と  
Logistics戦略の融合について考えてみる

クボタロジスティクス株式会社  
代表取締役社長

深井 誠 氏



休憩(15分) 名刺交換 15:35~15:50

※都合により講演者、講演テーマが変更になる場合がございます。



## パネルディスカッション

### テーマ 「トラック新法\*\*」で考える物流の民主化\*

「物流の民主化\*」の見地からトラック新法\*\*（ならびに関連法や）  
自動車貨物運送事業の現状と未来についてクロストーク形式で討議します。

#### キーノートスピーチ 導入 物流の民主化\*

15:50

▼

16:00

- トラック新法\*\*の特徴
- 次期物流施策大綱(案)における  
物流産業全体の構造転換の手順
- トラック新法\*\*にある「適正原価」を  
どうやって定めるか

公益社団法人  
日本ロジスティクスシステム協会  
理事 JILS総合研究所 所長

北條 英



#### パネルディスカッション

### 「トラック新法\*\*」で考える物流の民主化\*に どのような影響を与えるのか

2025年6月に成立したトラック新法\*\*では、現在、産業界では「適正原価」の制度に最も関心が寄せられている  
ようです。本パネルディスカッションでは、同制度を含む「トラック新法\*\*」ならびに「新物効法\*\*\*」を取り上げ、  
物流の民主化\*が目指すべきこの国の貨物輸送の姿を議論します。

パネルディスカッションでは、会場参加者からのご意見・ご質問もお受けする予定です。

#### 【パネリスト】

クボタロジスティクス株式会社  
代表取締役社長

深井 誠 氏

合同会社日本鉄道マーケティング  
代表  
(元若桜鉄道社長)

山田 和昭 氏

株式会社ハンナ  
代表取締役社長

下村 由加里 氏

#### 【モデレータ】

公益社団法人日本ロジスティクスシステム協会  
理事 JILS総合研究所 所長

北條 英

- \*民主化：市民が自らの意思で社会のルールを決められる状態を作るプロセス
- \*\*トラック新法：貨物自動車運送事業法の一部を改正する法律、貨物自動車運送事業の適正化のための体制の整備等の  
推進に関する法律(議員立法)
- \*\*\*新物効法：物資の流通の効率化に関する法律



休憩(10分) 17:10~17:20

#### 参加者交流会

17:20

▼

18:20

LogiLink Lounge

※立食形式による交流会

※都合により講演者、講演テーマが変更になる場合がございます。

# 2026年2月20日(金) プログラム

セッション2【テーマ:物流の未来を支える自立人材の育成】	
10:00 ▼ 10:05	<b>セッションの紹介【セッションコーディネータ】</b> シャープジャスダロジスティクス株式会社 経営戦略チーム 担当部長 田縁 次郎 日本貨物鉄道株式会社 関西支社 営業部 部長 八木 清志
10:05 ▼ 11:15	<b>講演-1 サントリーの人財育成</b>
	<div>● サントリーの人財に対する考え方</div> <div>● 国内外サントリーグループを対象とした人財育成施策</div> <div>● 今後の重点課題</div> <div>サントリーホールディングス株式会社 人財戦略本部 サントリー大学 課長</div> <div>吉井 晶子 氏</div> <div></div>
休憩(20分) 名刺交換 11:15~11:30	
11:35 ▼ 12:45	<b>講演-2 講師交渉中</b>
参加者交流会(昼休み70分) 名刺交換 12:45~13:00	
13:55 ▼ 15:10	<b>講演-3 ロジスティクスをめぐる大学教育の最前線</b> 産学連携が切り拓く新たな可能性
	<div>● 商学・経営学における物流・ロジスティクス教育の経緯と現状</div> <div>● ロジスティクスの講義とゼミで学生は何をどう学んでいるか</div> <div>● 近畿大学高橋ゼミにおける 物流企業との産学連携(コラボレーション)</div> <div>近畿大学 経営学部 教授</div> <div>高橋 愛典 氏</div> <div></div>
休憩(30分) 名刺交換 15:10~15:25	
15:40 ▼ 16:50	<b>特別講演 変化の時代を勝ち抜く M&amp;A×DX×採用イノベーション</b>
	<div></div> <div>● M&amp;Aを成長エンジンに変える経営者の視点</div> <div>● 変化をチャンスに変えるデジタル活用</div> <div>● 採用に困らないSNSの活用方法</div> <div>フジトランスポート株式会社 代表取締役社長</div> <div>松岡 弘晃 氏</div> <div>Profile</div> <div>英国ウェールズ大学大学院MBA修了。三菱ふそう系ディーラーで整備士・営業の現場経験を経て、1996年富士運輸(現フジトランスポート)入社、2001年より現職。</div>
	※講演資料は会場参加者のみのご提供となります。
【コーディネータ】日本通運株式会社 関西アカウントセールス部 選任部長 丸山 義弘	
閉会挨拶	
16:50 ▼ 16:55	公益社団法人日本ロジスティクスシステム協会 関西支部運営委員長 ダイキン工業株式会社 物流本部 物流本部長 生地 幹

※都合により講演者、講演テーマが変更になる場合がございます。

## オンライン参加について

講演会場での講演をオンラインライブ配信（Zoom利用）いたします。

<オンラインでのご参加にあたり>

（公社）日本ロジスティクスシステム協会が定める「JILSオンライン研修受講にあたってご了承いただきたいこと（<https://www1.logistics.or.jp/-Portals/0/pdf/onlinekensyu.pdf>）」と、以下の事項に同意のうえお申し込みください。

- Zoomクライアントが使用できない場合はご参加いただけません。開催前に接続確認のご案内をいたします。
- 本講演会の参加者は申込時に登録した参加者に限定し、1人1台のデバイスでご参加いただけます。
- （公社）日本ロジスティクスシステム協会に起因する事由や不測の事態により通信が中断した場合は、録画した本講演会を期間限定で配信します。
- 参加者に起因する事由により通信が中断した場合は、主催者は責任を負わないものとします。
- 本講演会の録画、録音、撮影は禁止します。
- 参加者により運営を妨げるおそれのある行為がある場合、対象者の参加を中止させることがあります。

## 参加申込規程

### 参加料（会場参加・オンライン参加ともに同価格です。）

参加料（消費税込み）	2日間参加料	1日参加料
日本ロジスティクスシステム協会 会員	37,400円／1名	25,300円／1名
上記会員外	50,600円／1名	34,100円／1名

※上記料金には、1日目の昼食代は含まれておりません。

### 有資格者優待 フォローアッププログラム

2日間参加料	1日参加料
28,600円／1名	19,800円／1名

※対象は下記の資格に限りです。

- ・ロジスティクス経営士
- ・国際物流管理士
- ・グリーンロジスティクス管理士
- ・物流技術管理士
- ・物流現場改善士

本プログラムは、（公社）日本ロジスティクスシステム協会主催の講座で習得した知識をより深め、実践の場で活用していただくことを目的に上記資格※をお持ちの方に、優待料金にてご提供するものです。

実践力の強化、最新の情報収集の場として、ぜひご活用ください。参加料金につきましては、上記のフォローアッププログラム参加料（消費税込）をご確認ください。

また、お申込み時は、該当保有資格にチェックをお入れください。

（注）フォローアッププログラムにお申し込み後、参加者が資格をお持ちでない方に変更になった場合は、参加料の差額を請求させていただきます。あらかじめご了承ください。

### 参加申込方法

- WEBサイトからお申し込みください。  
当協会ホームページの本プログラムのページよりお申し込みください。



※右記QRコードから「ロジスティクス関西大会」専用ページにアクセスいただけます。

※QRコードは画面の傷、汚れ、光の反射等によって読み取れない場合があります。

※QRコードは（株）デンソーウェーブの登録商標です。

トップ

→ イベント・講習会・交流会

→ ロジスティクス講演会

### ご注意

- お申し込み時に「会場参加」もしくは「オンライン参加」をご選択ください。
- 参加者全員にテキスト（データ）のダウンロードURLをメールにて事前にお送りいたします。  
※講演により、テキストデータ送付が不可となる場合がございます。  
あらかじめご了承ください。
- 会場参加者につきましては、開催日当日、会場にてテキストをお渡しいたします。オンライン参加者にはテキストの配布はございません。なお、テキストのみの販売はいたしておりません。
- スライド内容を撮影する目的での写真撮影および講演内容の録音はご遠慮ください。
- 参加予定の方のご都合が悪くなられた場合は、E-mailにて必ずご連絡をお願いいたします（※代理参加可能 E-mail:kansai@logistics.or.jp）  
なお、ご連絡なくご欠席された場合は、参加料（税込）を全額お支払いいただきます。あらかじめご了承ください。  
講演の一部のみを聴講された場合でも、参加料（税込）は全額お支払いいただきます。

### 参加料支払い方法

- WEB請求書で請求いたします。
- WEB請求書は原則として参加者のE-mail宛に送付いたします。それ以外をご希望の方は、協会への連絡事項欄にご指示ください。
- WEB請求書が届き次第、指定の銀行口座にお振込みください。
- お支払いは、原則として開催前日までをお願いいたします。（開催後になる場合は、参加申込書の支払予定日欄に明記してください。）  
開催前日までに参加料のお振込がなかった場合でも、自動的にお取消とはなりません。
- 振込手数料はお客様にてご負担願います。
- 申し込み後にキャンセルされる場合、下記の規定により、キャンセル料を申し受けますので、あらかじめご了承ください。  
※参加申込をキャンセルする場合は、E-mailにて事前にお申し出ください。  
（E-mail:kansai@logistics.or.jp）

### 【キャンセル規定】

- 開催7日前～前々日（開催日初日を含まず起算）  
参加料（消費税を除く）の30%
- 開催前日および当日  
参加料（原則として消費税を除く）の全額

### 参加定員

- 会場参加：200名（両日ともに）  
（両日ともに定員になり次第、締め切らせていただきます）

事務局

公益社団法人日本ロジスティクスシステム協会 関西支部

大阪市北区梅田3-4-5 毎日新聞ビル11F E-mail: kansai@logistics.or.jp