

## ■ 概要 ■

めまぐるしく変化する昨今のビジネス環境下においては、競合企業に負けないスピード感をもって戦略を立案し、実現していくことが求められます。

本研修では、5forcesやSWOT分析フレームワークを用いて、事業の外部環境・内部環境を整理、分析し、戦略を立案する方法を学びます。そして、戦略を満たすソリューションを検討し、実現ロードマップを策定するまでの流れを、一貫したケースに基づくワークショップを通じて学びます。

- ※『イノベーションを巻き起こす戦略立案』の戦略パートを中心にトップダウンの視点で考える2日間のコースです。
- ※『超上流工程実践』をご受講の方がより上流を学ぶためのお薦めコースです。

## ■ 前提条件 ■

- ◆ 事業の戦略や構想・企画に関わった経験があること

## ■ 受講対象者 ■

- ◆ 事業の戦略や構想・企画に携わる方
- ◆ ビジネスアナリストの役割を担う方、候補者
- ◆ ビジネスアナリシスの観点を学びたい方

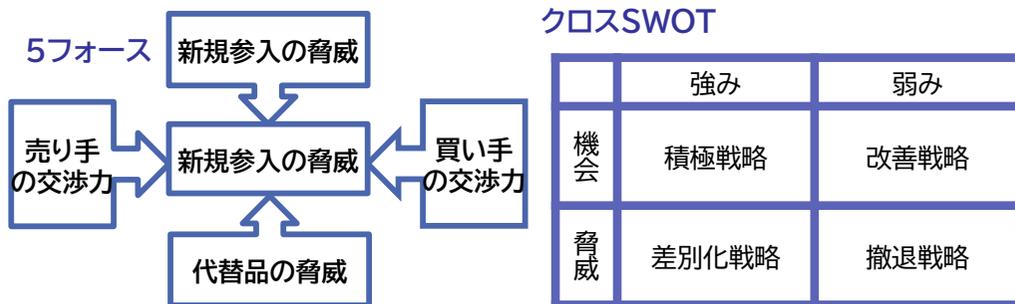
## ■ 到達目標 ■

- ◆ 事業戦略の策定方法を習得する
- ◆ 技法(フレームワーク)を理解し、活用できる

## ■ 事業環境の分析を中心に学ぶ ■

事業環境を知るためには、ビジネスフレームワークを使用して、いろいろな角度で情報収集・分析をします。それらの分析から見えてくる、当該事業で勝つための成功要因を見つけ、ビジネス戦略を立案します。

本研修のグループ演習は、ある業界の企業を想定したケーススタディです。業界の情報や企業の状況を元に、グループで分析を行い、戦略を立案します。またグループ間の戦略の違い、その戦略に至った経緯を発表し、グループ間で議論します。



## ■ 超上流工程実践との組み合わせで学ぶ ■

超上流工程実践では、既にある企業の戦略を理解しながら、各部門の課題(ボトムアップの課題)をどうあるべき姿に近づけ、戦略を達成する企画を立案する研修です。

本研修では、超上流工程実践と同じ企業の戦略を考えるコースですので、両方受講していただくことにより、戦略立案と戦略を実現する企画立案の全体感を掴むことができます。



## 標準カリキュラム

## 基本情報

1 目 目	序章	ビジネスアナリシスと戦略、IT構想・企画	- ビジネスアナリシスとは何か - 戦略、IT構想・企画とは何か
	第1章	外部環境分析	- 戦略の全体像、外部環境分析、KSFに関して、よく用いられる分析手法(フレームワーク)を理解する
	演習1	外部環境分析(5Forces)とKSFの特定	- (グループ演習 → チーム発表 → 解説)
	第2章	内部環境分析とビジネス戦略策定	- 内部環境分析、戦略策定に関して、よく用いられる分析手法(フレームワーク)も交えながら学びます。
	演習2	内部環境分析と戦略策定	- (グループ演習 → チーム発表 → 解説) - クロスSWOT分析と、ビジネスレベルの要求分析
2 目 目	第2章	ソリューションの洗い出しと評価	- 戦略を満たすソリューションの洗い出しと評価・決定の方法について解説する
	演習3	ソリューションの洗い出し	- (グループ演習 → チーム発表 → 解説)
	第4章	実現シナリオの策定(How)	- 実現シナリオ策定(How)で行う具体的なタスクを解説します。
	演習4	ロードマップの策定と推進体制の検討	- (グループ演習 → チーム発表 → 解説)

名称	事業戦略を学ぶ2日間 ～トップダウン視点で考える～
提供可能な形態	集合研修 ライブ研修
費用	【オープンコース】1名からお申込み可能です。 受講料 132,000円(税抜価格120,000円)+ (集合研修) 教材費 5,500円(税抜価格5,000円)/人 (ライブ研修)システム利用料 1,100円(税抜価格1,000円)/人 ----- 【インハウス】8名～24名 受講料 1,584,000円(税抜価格1,440,000円)+ (集合研修)教材費 5,500円(税抜価格5,000円)/人 (ライブ研修)システム利用料 1,100円(税抜価格1,000円)/人 ※ライブ研修で紙教材が必要な場合は教材費がかかります。
開始終了／研修時間	9:30～17:30 (2日間) / 14時間
PDU/CDU	なし

## 会社案内



株式会社アイ・ティ・イノベーション  
〒108-0075  
東京都港区港南4丁目1番8号 リバーージュ品川 5階  
TEL: 03-5783-2811 / FAX: 03-5783-2813  
E-mail: info@it-innovation.co.jp  
弊社ホームページ: <https://www.it-innovation.co.jp/>



株式会社アイ・ティ・イノベーションは、IIBA®(International Institute of Business Analysis)の認定教育プロバイダー(E.E.P:Endorsed Education Provider)です。  
IIBA®、BABOK®、およびBusiness Analysis Body of Knowledge®は、International Institute of Business Analysisの登録商標です。これらの商標は、International Institute of Business Analysisの許可を得た上で使用しています。

- カリキュラムは、予告なしに変更する場合があります。
- オープンコースにて、お申し込み多数の場合は、ご参加をお断りさせていただく場合があります。
- 原則として遅刻/退席は認められていません。遅刻/退席の場合は、規定の修了証を発行できない場合があります。
- 記載されている会社名、製品名、サービス名は各社の商標もしくは登録商標です。